

**Realisasi Hutang
per 31 Desember 2025**

OPD : Badan Perencanaan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Pesisir Selatan

No.	Uraian	Tahun	Saldo Awal Hutang	Penambahan Hutang	Pengurangan Hutang	Saldo Akhir Hutang	Keterangan
1	2	3	4	5	6	7	8
	NIHIL						

Painan, 31 Desember 2025

Plt. Kepala


Evafauza Yuliasman, S.E., M.Si.
NIP. 19670712 199202 1 001

**Realisasi Piutang
per 31 Desember 2025**

OPD : Badan Perencanaan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Pesisir Selatan

No.	Uraian	Tahun	Saldo Awal Piutang	Penambahan Piutang	Pengurangan Piutang	Saldo Akhir Piutang	Keterangan
1	2	3	4	5	6	7	8
	NIHIL						

Painan, 31 Desember 2025

Plt. Kepala



Evafauza Yuliasman, S.E., M.Si.

NIP. 19670712 199202 1 001